



Città di Preganziol

PIANO GENERALE DI SVILUPPO 2010-2014

Per la prima volta il Comune di Preganziol adotta un nuovo strumento di programmazione di mandato: il **Piano Generale di Sviluppo** (PGS). Questo documento è uno degli elementi di una più generale pianificazione pluriennale ed è previsto dal TUEL all'art. 165 c. 7 e dal PCEL n. 1.

Il PGS costituisce l'anello d'unione con il *Programma elettorale* (art. 29 c.5 L. 81/1993) e le *Linee programmatiche* (art. 46 TUEL) approvate dal consiglio comunale. Comporta infatti il confronto tra queste ultime con le reali possibilità operative dell'Ente Comune e stabilisce le linee d'azione per la durata del mandato.

La finalità del PGS sono quindi quelle di concretizzare la fattibilità tra gli obiettivi politici annunciati, attraverso una pianificazione pluriennale che rappresenti realmente il loro grado di realizzo nel tempo tenendo conto delle risorse disponibili. Il PGS risulta quindi un indispensabile elemento di una più generale **Pianificazione Strategica**, sottoposto ad un controllo e revisione continuo che assicuri l'adattamento del programma politico-amministrativo alle effettive esigenze del territorio.

Come rappresentato nello schema che segue, la **Pianificazione Strategica** è composta da un sistema di documenti tra loro interagenti e correlati, che parte prima di tutto dal programma politico-amministrativo e dall'approvazione, da parte del consiglio comunale, delle linee programmatiche. Da queste documentazioni si procede alla scomposizione in piani strategici da recepire appunto nel **Piano Generale di Sviluppo** (PGS).

Il **Piani strategici** individuati nel PGS di Preganziol sono sei:

1. Sicurezza
2. Vivibilità e dotazioni
3. Famiglie, bambini, ragazzi e anziani
4. Attività produttive e commercio
5. Associazioni, cultura e sport
6. Azienda-Comune

Per ogni singolo *Piano strategico* si evidenziano di seguito alcuni contenuti descrittivi degli elementi che si intendono avviare, indicando le spese previste dal 2010 al 2012 come da bilancio pluriennale. Si provvederà annualmente all'aggiornamento del PGS sia in termini descrittivi (risultati raggiunti, nuovi contenuti, ecc.) che numerici tenendo conto del nuovo bilancio pluriennale.

Per un maggior dettaglio sui *Programmi* ed *Azioni* da intraprendere per ogni *Piano strategico* si rinvia ai documenti previsionali come il Bilancio previsionale, la Relazione Previsionale e Programmatica, il Programma triennale delle opere pubbliche, ecc.

La realizzazione del PGS è avvenuta attraverso un processo di formazione coinvolgendo vari livelli organizzativi (amministratori e responsabili di area) e sarà oggetto di verifiche periodiche ed eventualmente adeguato alle reali possibilità e fattibilità dell'Ente Comune di Preganziol.

PIANIFICAZIONE STRATEGICA

La Pianificazione Strategica del mandato elettorale è rappresentata da un processo e da diversi documenti:

PROGRAMMA POLITICO AMMINISTRATIVO 2009-2014

Depositato in municipio con la candidatura a Sindaco



LINEE PROGRAMMATICHE 2009-2014

Approvate con il primo consiglio comunale del 26 giugno 2009 e sottoscritte da tutti gli assessori



PIANO GENERALE DI SVILUPPO (PGS)

Piano per capire le reali possibilità operative ed esprimere le linee d'azione



DOCUMENTI PREVISIONALI

- BILANCIO DI PREVISIONE ANNUALE
- RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA
- BILANCIO PLURIENNALE
- PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE
- PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI
- QUANTITÀ E QUALITÀ DELLE AREE E FABBRICATI DA DESTINARSI A RESIDENZA, NONCHE' ALLE ATTIVITA' PRODITTIVE E TERZIARIE
- TARIFFE, ALIQUOTE D'IMPOSTA E LE EVENTUALI MAGGIORI DETRAZIONI
- TASSI DI COPERTURA IN PERCENTUALE DEL COSTO DI GESTIONE DEI SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE
- PARAMETRI DI RISCONTRO DELLA SITUAZIONE DI DEFICITARIETÀ STRUTTURALE
- PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE (PEG)



RENDICONTO ANNUALE

- CONTO DEL BILANCIO
- CONTO ECONOMICO
- CONTO DEL PATRIMONIO
- RELAZIONE AL RENDICONTO DI GESTIONE
- RELAZIONE DELL'ORGANO ESECUTIVO
- RELAZIONE DEI REVISORI DEI CONTI
- ELENCO DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI



BILANCIO DI MANDATO

Documento che rappresenta gli obiettivi raggiunti rispetto al nostro programma elettorale



BILANCIO/RENDICONTO SOCIALE

Predisposto alla fine del mandato elettorale, affiancato al Bilancio di Mandato, per rappresentare una fotografia socio-economica confrontata con quella iniziale.

QUADRO GENERALE

Riportiamo qui di seguito un quadro generale dei *Piani Strategici* individuati indicando gli impegni di spesa previsti per i prossimi tre anni sia in parte corrente che in parte conto capitale.

| PIANO | SPESA | 2010 | % | 2011 | % | 2012 | % |
|--------------------------------------|----------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
| Sicurezza | Corrente | 318.816 | 4,52 | 323.216 | 4,59 | 328.316 | 4,65 |
| | Conto Capitale | 206.000 | 8,91 | 200.000 | 16,31 | 200.000 | 10,52 |
| Vivibilità e dotazioni | Corrente | 1.460.825 | 20,70 | 1.464.163 | 20,78 | 1.470.897 | 20,81 |
| | Conto Capitale | 1.121.954 | 48,51 | 941.000 | 76,76 | 1.537.000 | 80,86 |
| Famiglie, bambini, ragazzi e anziani | Corrente | 2.501.777 | 35,45 | 2.503.256 | 35,53 | 2.503.878 | 35,43 |
| | Conto Capitale | 927.000 | 40,08 | 59.870 | 4,88 | 138.870 | 7,31 |
| Attività produttive e commercio | Corrente | 106.278 | 1,51 | 108.058 | 1,53 | 109.424 | 1,55 |
| | Conto Capitale | | 0,00 | | 0,00 | | 0,00 |
| Associazioni, cultura e sport | Corrente | 114.000 | 1,62 | 114.700 | 1,63 | 115.300 | 1,63 |
| | Conto Capitale | 36.000 | 1,56 | | 0,00 | | 0,00 |
| Azienda-Comune | Corrente | 2.556.159 | 36,22 | 2.532.349 | 35,94 | 2.539.819 | 35,94 |
| | Conto Capitale | 22.000 | 0,95 | 25.000 | 2,04 | 25.000 | 1,32 |
| TOTALE PREVISIONI DI SPESA | Corrente | 7.057.855 | 100,00 | 7.045.742 | 100,00 | 7.067.634 | 100,00 |
| | Conto Capitale | 2.312.954 | 100,00 | 1.225.870 | 100,00 | 1.900.870 | 100,00 |

Bisogna tuttavia tenere presente che il Comune di Preganziol è dotato di un ente strumentale denominato "Istituzione comunale" la quale cura, in forma autonoma ed integrata, la gestione dei servizi educativi (servizi scolastici e gestione asilo nido), culturali e sportivi. Per la gestione di tali servizi i trasferimenti comunali previsti annualmente per i prossimi tre anni sono i seguenti:

- euro 1.046.000 per il Piano strategico "Famiglie, bambini, ragazzi e anziani";
- euro 44.000 per il Piano "Associazioni, cultura e sport".

Nei relativi *Piani* riportiamo altresì le spese previste dall'Istituzione Comunale poiché essa ricomprende anche proventi derivanti dalla gestione di determinati servizi (asilo nido e palestre) e dal trasferimento di Stato e Regione per finanziare proprie attività.

SICUREZZA

Gli impegni di spesa pluriennali relativi a questo Piano Strategico vengono così classificati:

| PIANO | SPESA | 2010 | 2011 | 2012 |
|-----------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|
| SICUREZZA | <i>Corrente</i> | 318.816 | 323.216 | 328.316 |
| | <i>Conto Capitale</i> | 206.000 | 200.000 | 200.000 |
| | <i>Totale</i> | 524.816 | 523.216 | 528.316 |

L'amministrazione pone il problema della sicurezza in senso lato come prioritario per la comunità di Preganziol. Alla immediata istituzione di una specifica **delega assessoriale sulla sicurezza**, si sta ora monitorando la situazione quotidianamente e sensibilizzando gli enti preposti alla sicurezza si può portare il cittadino ad una più cosciente percezione di controllo del territorio.

La Polizia locale è stata dotata fin da subito di ulteriori mezzi per essere più presente nelle frazioni/località e quindi creare quella **dinamicità di azione** nel territorio. A tal riguardo si stanno ricercando delle soluzioni anche con gli **istituti di vigilanza privati** per integrare la continuità del controllo anche nelle ore notturne.

Inoltre la collaborazione con **associazioni private** si renderebbe necessaria per attivare nel modo più efficace possibile, un "**piano di sorveglianza notturna**" che possa completarsi con un **sistema di videosorveglianza** capillare presente sull'intero territorio comunale.

La riorganizzazione delle mansioni del personale della Polizia Locale sarà necessaria per incrementare la valorizzazione delle risorse umane determinanti per un migliore e più proficuo rapporto con il cittadino e un migliore modo di operare e perseguire le finalità assegnate. Inoltre l'attuale **sede della Polizia** sarà sottoposta ad una attenta verifica per adeguarla alle esigenze degli agenti presenti e allo svolgimento delle loro mansioni.

Un altro segnale forte che l'amministrazione vuole dare ai cittadini in materia di sicurezza è la stipula di una **copertura assicurativa** che garantisca a coloro che subiscano furti, scippi o rapine, di ottenere un risarcimento dei danni subiti e di porre in essere uno stimolo alla denuncia di qualsiasi fatto criminoso presso le autorità preposte alla pubblica sicurezza.

VIVIBILITÀ E DOTAZIONI

Al piano strategico denominato *Vivibilità e dotazioni* vengono individuate le seguenti spese:

| PIANO | SPESA | 2010 | 2011 | 2012 |
|------------------------|-----------------------|------------------|------------------|------------------|
| VIVIBILITÀ E DOTAZIONI | <i>Corrente</i> | 1.460.825 | 1.464.163 | 1.470.897 |
| | <i>Conto Capitale</i> | 1.121.954 | 941.000 | 1.537.000 |
| | <i>Totale</i> | 2.582.779 | 2.405.163 | 3.007.897 |

Per quanto riguarda **la viabilità e l'illuminazione pubblica** questa amministrazione vuole porre in essere scelte decisive al fine di gestire le dinamiche in atto come il nuovo passante di Mestre, il Sistema Ferroviario Metropolitano Regionale e la costruzione del Polo Universitario.

Un costante **dialogo con tutti gli Enti attivi sul territorio** (Comuni confinanti, la Provincia, la Regione e tutti gli Enti Pubblici di competenza), è ritenuto indispensabile per programmare un equilibrato e nuovo “**piano del traffico**” sulle principali arterie del comune. Collegato al controllo della viabilità, ma anche del territorio (piano strategico *Sicurezza*), è l'implementazione del **video-controllo** dei nodi stradali al fine di conseguire maggiore sicurezza stradale.

Un'altra azione da sostenere sarà quella di aggiornare la rete di collegamento del **trasporto pubblico** in funzione delle nuove necessità e strutture presenti nel territorio. A tal riguardo si ritiene vitale la progettazione e realizzazione di nuovi **collegamenti ciclo-pedonali** protetti tra le frazioni ed il capoluogo comunale.

È stata fin da subito attivata una attenta gestione della **manutenzione delle strade comunali** attraverso la sistemazione della segnaletica, della cura e messa in sicurezza degli impianti semaforici, di illuminazione pubblica, degli attraversamenti pedonali, della pulizia, degli sfalci e del decoro urbano.

Per quanto riguarda la **gestione del territorio e dell'ambiente** diversi sono i progetti che questa amministrazione vuole intraprendere relativamente al Piano di Assetto del Territorio, al patrimonio di proprietà comunale, al problema idraulico, alla sistemazione e riqualificazione del verde pubblico nel capoluogo e nelle varie frazioni e località del comune.

Il **PAT** dovrà essere adattato alle reali necessità di **sviluppo del territorio** che non deve prescindere dal fatto di migliorare la qualità della vita dei cittadini. Sarà adeguato il quadro conoscitivo e aggiornata la **zonizzazione acustica** del territorio. Il *Piano casa* nazionale e l'adozione rapida di

dello stesso da parte del comune di Preganziol, ha permesso di dare una rapida risposta ai cittadini di sulla fattibile possibilità di realizzare ampliamenti residenziali.

Altri punti centrali del nuovo Piano Regolatore saranno quelli di dare sia una **risposta in termini di alloggi** alle fasce sociali più deboli (interventi di edilizia residenziale convenzionata), sia di riqualificare i nostri paesi con la creazione o miglioramento delle **aree verdi pubbliche** e la **sistemazione delle piazze**.

La **manutenzione del patrimonio comunale** (fognature, bonifiche idrauliche, monumenti, aree pubbliche, ecc.) sarà regolare e programmata.

Per quanto riguarda la **sistemazione idraulica** del territorio punto di partenza saranno le **manutenzioni dei corsi d'acqua** comunali e, per quelli non di competenza, sarà importante agire coinvolgendo gli Enti preposti. A tal riguardo sarà accentuata la **pianificazione con i Consorzi di bonifica** per la risoluzione dei problemi idraulici presenti in corrispondenza di aree sensibili comunali.

Un problema di notevole complessità, poiché gestito da un ente esterno al comune e per l'impiego di risorse consistenti, è la questione della **rete idrica e fognaria comunale**. Il suo completamento e potenziamento, compresi i collettori fognari nelle varie località e relativi allacciamenti, è all'attenzione dell'amministrazione per comprendere le reali fattibilità ed eventuali priorità.

Per rendere più decoroso ed accogliente il nostro territorio sono già state messe in atto delle soluzioni di sistemazione di alcuni spazi comunali adiacenti alle arterie stradali. Questo è il primo intervento di un più ampio "**Progetto Verde**" a Preganziol, ed attualmente si sta predisponendo un piano di intervento per le aree verdi pubbliche, il quale ha come prerogativa di **coinvolgere le imprese floro-vivaistiche** presenti nel territorio. Rimane comunque attenta e vigile la **pulizia e manutenzione** delle attuali aree verdi con la continua sistemazione di elementi di arredo urbano quali panchine, giochi per bimbi, cestini e posacenere.

Per le varie opere pubbliche e la **sistemazione e riqualificazione dei nostri paesi** si rimanda alle *Linee programmatiche* approvate dal Consiglio Comunale dove vengono descritti in modo dettagliato le azioni/obiettivo da raggiungere per ogni frazione/località del comune di Preganziol.

FAMIGLIE, BAMBINI, RAGAZZI E ANZIANI

Questo piano strategico ha le seguenti spese pluriennali previste:

| PIANO | SPESA | 2010 | 2011 | 2012 |
|---|-----------------------|------------------|------------------|------------------|
| FAMIGLIE, BAMBINI, RAGAZZI E ANZIANI | <i>Corrente</i> | 2.501.777 | 2.503.256 | 2.503.878 |
| | <i>Conto Capitale</i> | 927.000 | 59.870 | 138.870 |
| | <i>Totale</i> | 3.428.777 | 2.563.126 | 2.642.748 |

Questa amministrazione ritiene che le **politiche sociali** siano imprescindibili per una vita civile nel nostro territorio e che le **associazioni di volontariato** debbano essere supportate al fine potenziare il servizio al cittadino come l'assistenza domiciliare e l'accompagnamento di soggetti diversamente abili nei luoghi di lavoro, ospedalieri-riabilitativi, scolastici, ecc.

L'obiettivo primario è quello del **miglioramento della qualità dei servizi sociali** attraverso le strutture idonee, come il nuovo Distretto sanitario, e alla promozione di incontri-dibattito sulle diverse problematiche sociali.

Saranno valutate, in raccordo con la ULSS locale, Regione del Veneto e comuni limitrofi, alcuni studi di fattibilità sulla creazione di **strutture di assistenza ed accoglienza** per soggetti in difficoltà: studio di fattibilità della casa di riposo, interventi di assistenza domiciliare, creazione di piccole comunità alloggio, Centri occupazionali diurni e/o di Centri educativi-riabilitativi diurni.

Proprio in questo momento, di particolare crisi economica, dove si riscontrano uscite forzate di maestranze dal mondo del lavoro, il problema principale di **orientamento e formazione della persona** è sentito come prioritario. Si ritiene indispensabile un progetto in cui determinati soggetti in stato di difficoltà (disoccupati, disabili, ecc.) trovino un servizio di consulenza ed orientamento per la loro riqualificazione professionale.

In questo programma è da rilevare un intervento importante da intraprendere, segnalato dal consorzio che gestisce il servizio cimiteriale, ossia **l'ampliamento dei cimiteri** per quanto riguarda una maggior disponibilità di loculi.

L'offerta formativa-educativa è un altro elemento essenziale di questo piano strategico. Continuerà l'attenzione alle **scuole private**, con i sostegni economici, e a quella **pubblica** con l'adeguamento delle strutture alle normative vigenti.

La **manutenzione del patrimonio comunale** adibito a strutture scolastiche sarà costante e programmata e verrà effettuata ottenendo nello specifico la certificazione di prevenzione incendi, l'accessibilità delle strutture e la verifica sismica.

Per la risoluzione di tutte le problematiche connesse alle politiche scolastiche, oltre che al confronto con le dirigenze scolastiche, sarà **incrementata anche la collaborazione e la partecipazione dei genitori** al fine garantire una continuità didattica e una elevata qualità dell'offerta formativa.

Anche il mondo **extra-scolastico** sarà attentamente supportato per ricercare tutte quelle attività formative-educative (laboratori psico-educativi come per esempio laboratori di musica, attività motoria e sportiva, attività artistiche, centri estivi) che permettano un miglioramento della qualità della vita.

Per detto piano strategico alcuni servizi (settore scolastico e asilo nido) sono in capo **all'Istituzione comunale** che prevede per il 2010 una spesa di 1.330.650 euro.

ATTIVITÀ PRODUTTIVE E COMMERCIO

Il piano strategico *Attività produttive e commercio* si sviluppa attraverso le seguenti spese:

| PIANO | SPESA | 2010 | 2011 | 2012 |
|--|-----------------------|----------------|----------------|----------------|
| ATTIVITÀ PRODUTTIVE E COMMERCIO | <i>Corrente</i> | 106.278 | 108.058 | 109.424 |
| | <i>Conto Capitale</i> | | | |
| | <i>Totale</i> | 106.278 | 108.058 | 109.424 |

In questo momento di stagnazione il settore produttivo-commerciale deve avere una attenzione particolare su tutto quello che può essere intrapreso per rilanciare lo sviluppo dell'economia comunale. Quella che viene definita **urbanità possibile e condivisa** non è altro che la realizzazione di azioni volte ad aumentare le opportunità di contatti tra consumatori e le realtà economiche presenti nel territorio: quindi il miglioramento dell'arredo urbano, la realizzazione di piste ciclabili e di parcheggi auto e biciclette.

Attraverso manifestazioni, come mercatini e mostre di elevata qualità, saranno **promossi e valorizzati i prodotti locali dell'agricoltura** (radicchio rosso, asparago bianco, latte), ma al contempo valorizzando anche quella importante imprenditoria artigianale oggi presente nel territorio.

Particolare attenzione sarà posta allo snellimento di tutti i procedimenti burocratici attraverso il **potenziamento e l'ottimizzazione dello sportello unico per le imprese** da predisporre anche attraverso l'eventuale digitalizzazione delle autorizzazioni, modificazioni o cancellazioni.

È evidente che per raggiungere in modo efficace ed efficiente gli obiettivi è essenziale un **costruttivo confronto con varie associazioni di categoria** al fine di creare il clima adeguato di relazioni che permettano di condividere il più possibile le decisioni.

ASSOCIAZIONI, CULTURA E SPORT

Il piano strategico *Associazioni, cultura e sport* consta di queste spese pluriennali:

| PIANO | SPESA | 2010 | 2011 | 2012 |
|--------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|
| ASSOCIAZIONI, CULTURA E SPORT | <i>Corrente</i> | 114.000 | 114.700 | 115.300 |
| | <i>Conto Capitale</i> | 36.000 | | |
| | <i>Totale</i> | 150.000 | 114.700 | 115.300 |

L'associazionismo e le attività ricreative nel comune di Preganziol hanno una connotazione di grande valenza sotto diversi punti di vista sia sociali che di miglioramento della qualità della vita. Per questa amministrazione il **contributo delle associazioni è un elemento imprescindibile** per la crescita socio-culturale della nostra comunità e quindi sarà valorizzato l'impegno sociale e la partecipazione. Si stanno a tal riguardo **analizzando e riorganizzando gli spazi** a disposizione per poter dare una risposta il più possibile equilibrata e vicina alle esigenze associative di volontariato.

Per quanto riguarda il **settore sportivo**, oltre a favorire ed incentivare sul proprio territorio la pratica sportiva, si è posta subito particolare attenzione alla conclusione della realizzazione degli impianti sportivi, soprattutto quelli previsti per la frazione di Sambughè. Le strutture sportive sono al vaglio di una valutazione per la eventuale progettazione e realizzazione di nuovi impianti che risultino necessari per la Comunità.

Codesto piano strategico ricomprende anche le **proposte culturali** da sviluppare all'interno del Comune di Preganziol. Principio cardine sarà quello di preservare i **valori e simboli tradizionali, culturali e religiosi** dandone il massimo risalto a livello comunicativo.

Per quanto concerne la **nuova sede della Biblioteca comunale** si stanno in questo periodo concludendo i lavori di ristrutturazione del vecchio fabbricato rurale ed attualmente sono al vaglio le azioni da intraprendere per la sua valorizzazione e gestione. Si ritiene che, sia all'interno dell'immobile che fuori nel parco adiacente, possano trovare posto numerose iniziative come

l'esposizione di opere d'arte, l'organizzazione di mostre, eventi culturali, letterari ed artistici, piccoli concerti ed altre **manifestazioni musicali o teatrali**. Per queste ultime l'amministrazione comunale vuole porre particolare attenzione anche in vista della opportunità di fruizione dell'*auditorium* previsto nei contesti culturali ed universitari di prossima realizzazione.

Sembrano oramai maturi i tempi per la valutazione di un **gemellaggio o rapporto di amicizia con un Comune**, straniero o non, dove siano presenti dei nostri immigrati o che si abbiano particolari legami con la nostra Comunità. Questo tipo di rapporti potrebbe anche essere un utile veicolo per incentivare relazioni, oltre che culturali e sportive, anche dal punto di vista commerciale.

A tal riguardo, sia per non dimenticare i tanti nostri concittadini emigrati nel mondo sia per rivalorizzare l'identità culturale del nostro territorio, è intenzione istituire un "**Laboratorio della Memoria**" per archiviare gli scritti storici, i documenti, le foto e quant'altro sia di interesse storico culturale su Preganziol. Si ritiene che la catalogazione e archiviazione di questo patrimonio possa essere da stimolo per studi e ricerche per eventuali pubblicazioni.

Per quanto concerne la creazione e, soprattutto, la **rivalorizzazione di spazi ricreativi** per il tempo libero dei giovani questa amministrazione si adopererà per la miglior fruizione, anche in collaborazione con le parrocchie, delle strutture esistenti al fine di praticare attività sportive, musicali, associative, ecc. e di organizzare **Centri estivi** per bambini e ragazzi.

Per detto piano strategico alcuni servizi (culturali e sport) sono gestiti direttamente **dall'Istituzione comunale** che prevede per il 2010 una spesa di 58.500 euro.

AZIENDA-COMUNE

Il piano *Azienda-Comune* è formato dalle seguenti spese pluriennali previste:

| PROGRAMMA | SPESA | 2010 | 2011 | 2012 |
|-----------------------|-----------------------|------------------|------------------|------------------|
| AZIENDA-COMUNE | <i>Corrente</i> | 2.556.159 | 2.532.349 | 2.539.819 |
| | <i>Conto Capitale</i> | 22.000 | 25.000 | 25.000 |
| | <i>Totale</i> | 2.578.159 | 2.557.349 | 2.564.819 |

Il Comune è l'apparato burocratico principale per gestire determinate scelte politiche e soprattutto è il luogo dove vengano attivati tutti quei processi per il mantenimento della vita civile dei cittadini. Quindi questa struttura dev'essere gestita in un'ottica di Azienda-Comune dove le attività burocratiche siano nel contempo **efficaci, efficienti e soprattutto trasparenti e rapide**.

Questo piano strategico ricomprende due progetti principali. Il primo tratta della redazione e diffusione di documenti di programmazione e di bilancio comprese sia le relazioni finanziarie e non finanziarie. Nel secondo vengono sviluppate tutte quelle azioni che riguardano i rapporti/relazioni sia interni al municipio che esterni con i cittadini ed altri enti pubblici.

Il *Piano Generale di Sviluppo* è un prezioso strumento di programmazione e controllo che, dopo opportuna analisi, pianificazione e continua verifica, potrà senz'altro essere un documento essenziale per la predisposizione del **Bilancio di mandato** ed eventualmente di un **Rendiconto sociale** da stilarsi a fine mandato. Inoltre questo documento porterà ad una lettura diversa dei contenuti riferita ai consueti atti di bilancio: Bilancio di previsione annuale, Programma triennale dei lavori pubblici, Piano delle alienazioni e valorizzazioni degli immobili, Relazione Previsionale e Programmatica, Bilancio pluriennale ed altri allegati. L'elemento centrale e finale saranno comunque i rendiconti annuali e soprattutto un rendiconto di mandato che faranno da riferimento tra obiettivi previsti e realizzati e mezzi finanziari previsti e disponibili per i singoli programmi.

Risulta quindi indispensabile, in questo momento di scarsità di risorse, essere attenti alla individuazione di tutte le **opportunità e le fonti di finanziamento** che sono a disposizione. Per la realizzazione di opere pubbliche oltre al **project financing** dovranno essere valutati in modo particolare anche l'utilizzò di altri **strumenti finanziari** a disposizione sul mercato: cartolarizzazioni di crediti, mutui, leasing e sponsorizzazioni passive.

Al fine di snellire ed ammodernare l'Azienda Comune risulta necessario l'aggiornamento dello **Statuto comunale** del Comune di Preganziol e una completa ricognizione di tutti i **regolamenti** esistenti per aggiornarli e novellarli alle attuali realtà giuridico-istituzionali nonchè socio-economiche.

Per quanto concerne la gestione dei **rapporti/relazioni**, essa deve essere considerata ad ampio raggio, ossia sia internamente al municipio che esternamente nei confronti di cittadini ed altri enti pubblici e privati.

Per ottenere un "sistema di qualità" dell'Azienda-Comune al fine di aumentare sia l'efficienza che l'efficacia, occorre intervenire sul **sistema di funzionamento e di organizzazione della struttura municipale**, attraverso una moderna formazione delle risorse umane, riducendo gli sprechi e i tempi di esecuzione e, al contempo, snellendo le regole e le procedure esistenti. L'obiettivo finale deve essere quello **valorizzare al massimo le professionalità** esistenti arrivando ad una "cultura di qualità" attraverso un **piano di formazione** costante.

Risulta inoltre fondamentale **intraprendere e migliorare i rapporti con tutti gli altri Enti** pubblici: comuni limitrofi, Provincia, Regione del Veneto, Stato centrale, ma anche ANAS, Veneto Strade, Consorzi di bonifica ed altri Enti.

La **manutenzione del patrimonio comunale** (sede municipale, uffici periferici, case di proprietà, ecc.) verrà effettuata costantemente per conformarsi alle normative di legge come la certificazione di prevenzione incendi, l'accessibilità delle strutture e la verifica sismica.

Il poco tempo a disposizione dei cittadini e la complessità della nostra quotidianità rende lo strumento informatico un mezzo indispensabile per migliorare la qualità della vita nella nostra Comunità. Già operativo è il **nuovo sito internet istituzionale** (www.comune.preganziol.tv.it), che rende facilmente accessibili tutti i servizi erogati dalla municipalità, dedicando uno spazio ad hoc per l'**ufficio Com_unico**, diventato oramai punto centrale di riferimento per i cittadini di Preganziol. È presente una parte di documentazione on-line che si può scaricare. È possibile quindi stampare varia documentazione: le ordinanze più importanti, i bandi di gara, lo statuto e regolamenti, il PAT, modulistica varia e documenti di bilancio, ponendo in essere così una riduzione dei tempi e la massima trasparenza.

Valutazioni saranno effettuate sul sistema informatico per **digitalizzare il più possibile tutte le attività dell'amministrazione** al fine di ridurre i tempi di gestione dei processi e la ricerca dei documenti. A tal riguardo potranno essere costituite **ulteriori banche dati** per essere utilizzate sia internamente che esternamente (es. stato di attuazione delle pratiche di competenza).

Altri progetti per semplificare e snellire i rapporti/relazioni con il cittadino saranno l'attivazione della **carta d'identità elettronica** e l'istituzione al Com_Unico di un **numero telefonico verde**.